

Als Betriebsrat oder Wirtschaftsausschuss den Wandel im Unternehmen mitgestalten

# Klassische und agile Managementmethoden und die Folgen für die Mitarbeiter

Welche Veränderungen für die Belegschaft bringen Managementkonzepte wie KANBAN, Lean Management 4.0 und Agilität mit sich? Was steckt hinter den verschiedenen Methoden und wie sind sie entstanden? Führen effektivere Prozesse im Betrieb immer gleich zu Stellenabbau? In diesem Seminar machen Sie unsere Referenten mit den Grundlagen der geläufigsten Managementmethoden vertraut. Sie erkennen die Auswirkungen der Methoden auf die Mitarbeiter und wissen, wo Sie Mitbestimmungsrechte haben und handeln müssen. So können Sie als Mitglied im Betriebsrat oder Wirtschaftsausschuss Veränderungsprozesse aktiv begleiten und gezielt zum Vorteil der Kollegen steuern.

## INHALTE

### Ursachen von Veränderungsprozessen erkennen und begleiten

- › Demografischer Wandel, Digitalisierung, Globalisierung: Unternehmen müssen sich verändern
- › Instrumente der Unternehmensplanung: Produktlebenszyklus und BCG-Matrix
- › Unternehmensziele und der Einfluss verschiedener Interessensgruppen

### Managementmethoden und -instrumente im Unternehmen zielgerichtet einsetzen

- › SCRUM, KANBAN und Open Space: Wie agile Unternehmenskulturen die Selbstorganisation fördern
- › Strategische Weiterentwicklung des Unternehmens mit der Balanced Scorecard, OKR und der BCG-Matrix gestalten
- › Beteiligung der Mitarbeiter an der Unternehmensentwicklung mit Design Thinking und KVP erhöhen

### Folgen für die Belegschaft

- › Gegen jeden Widerstand: Die Mitarbeiter für neue Konzepte gewinnen
- › Mehr Freiräume oder mehr Druck auf den Einzelnen?
- › Flexibilisierung oder Risikoverlagerung auf den Einzelnen?

### So reagieren Betriebsrat und Wirtschaftsausschuss richtig

- › Beteiligungsrechte nutzen und die strategische Ausrichtung arbeitnehmerfreundlich mitgestalten
- › Vorschläge zur Beschäftigungssicherung nach § 92a BetrVG machen
- › Balanced Scorecard, World Café: Managementtools für die Gremienarbeit nutzen

## TERMINE

Datum	Ort	Sem.-Nr.
28.06. - 02.07.2021	Köln	82-602A
06.09. - 10.09.2021	Travemünde / Ostsee	
08.11. - 12.11.2021	Bremen	82-603A 82-604A

Tagesaktuelle Termine  
und weitere Infos unter  
[www.ifb.de/370](http://www.ifb.de/370)



3,5 Tage



begrenzt  
auf 18 Teilnehmer

Extra hoher  
Gremiumsrabatt!

ab 1390 €\*\*

1. Teilnehmer	1490 €
2. Kollege	-50 € 1440 €
weitere Kollegen	-100 € je 1390 €

\*\* Mehr Infos: [ifb.de/gremiumsrabatt](http://ifb.de/gremiumsrabatt)

Preise zzgl. Hotel und MwSt.

Weitere Infos zu den anfallenden Hotelkosten erhalten Sie unter [ifb.de/hotel](http://ifb.de/hotel)

## SCHULUNGSANSPRUCH

Der Besuch dieses Seminars ist gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG für Betriebsräte und Mitglieder des Wirtschaftsausschusses erforderlich, die das hier vermittelte Wissen für die Erfüllung ihrer anstehenden Aufgaben benötigen und nicht über entsprechende Kenntnisse verfügen. (siehe [ifb.de/schulungsanspruch](http://ifb.de/schulungsanspruch))



### Rechtsprechung zu diesem Seminar:

Der Besuch dieses Seminars ist gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG für Betriebsräte und Mitglieder des Wirtschaftsausschusses erforderlich, die das hier vermittelte Wissen für die Erfüllung ihrer anstehenden Aufgaben benötigen und nicht über entsprechende Kenntnisse verfügen.